

Convegno

Convegno annuale del **Dipartimento Certificazione e Ispezione 2026**

17/18/19 marzo 2026





Sistemi di Gestione Sicurezza delle infrastrutture stradali e autostradali: inquadramento, stato attuativo e prospettive

Galileo Tamasi

Dirigente Ansfisa – Esperto in Sistemi di Gestione della Sicurezza



Contenuti

- **Ansfisa - Introduzione**
- **SGS – ISA: inquadramento**
- **SGS – ISA: stato attuativo e prospettive**



1.

Ansfa – Introduzione

Ansfisa

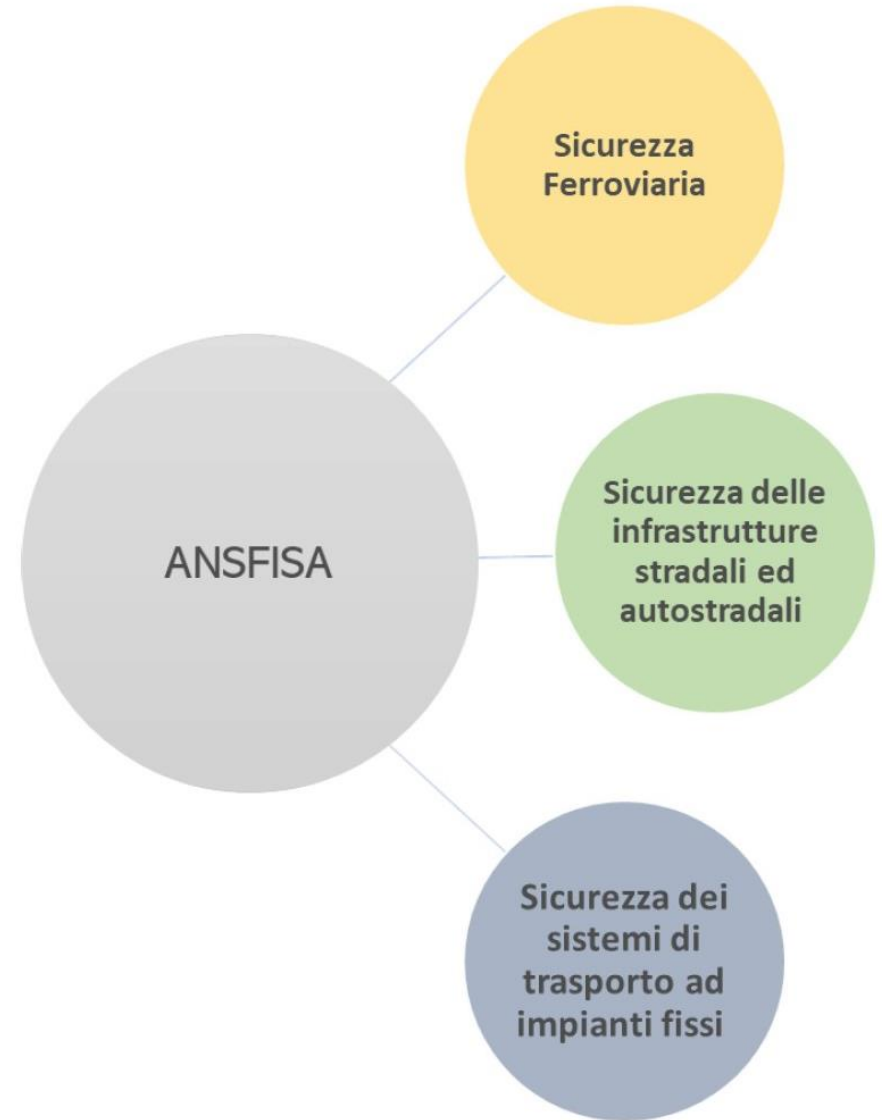
- ANSFISA è l'Agenzia nazionale preposta alla **sicurezza** e alla **vigilanza** delle infrastrutture di trasporto terrestre.
- ANSFISA è un ente pubblico non economico, dotato di autonomia regolamentare, amministrativa, patrimoniale, contabile e finanziaria.
- Istituita il **28 settembre 2018** con il cosiddetto **Decreto Genova** (Decreto Legge n. 109/2018), in seguito al crollo del Ponte Morandi.
- Opera sotto la vigilanza del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti. È pienamente operativa dal **30 novembre 2020**.
- Promuove e vigila sull'implementazione delle condizioni di sicurezza da parte di gestori e proprietari delle infrastrutture di trasporto.



Ansvisa

ANSFISA esercita le sue funzioni su un'ampia gamma di infrastrutture :

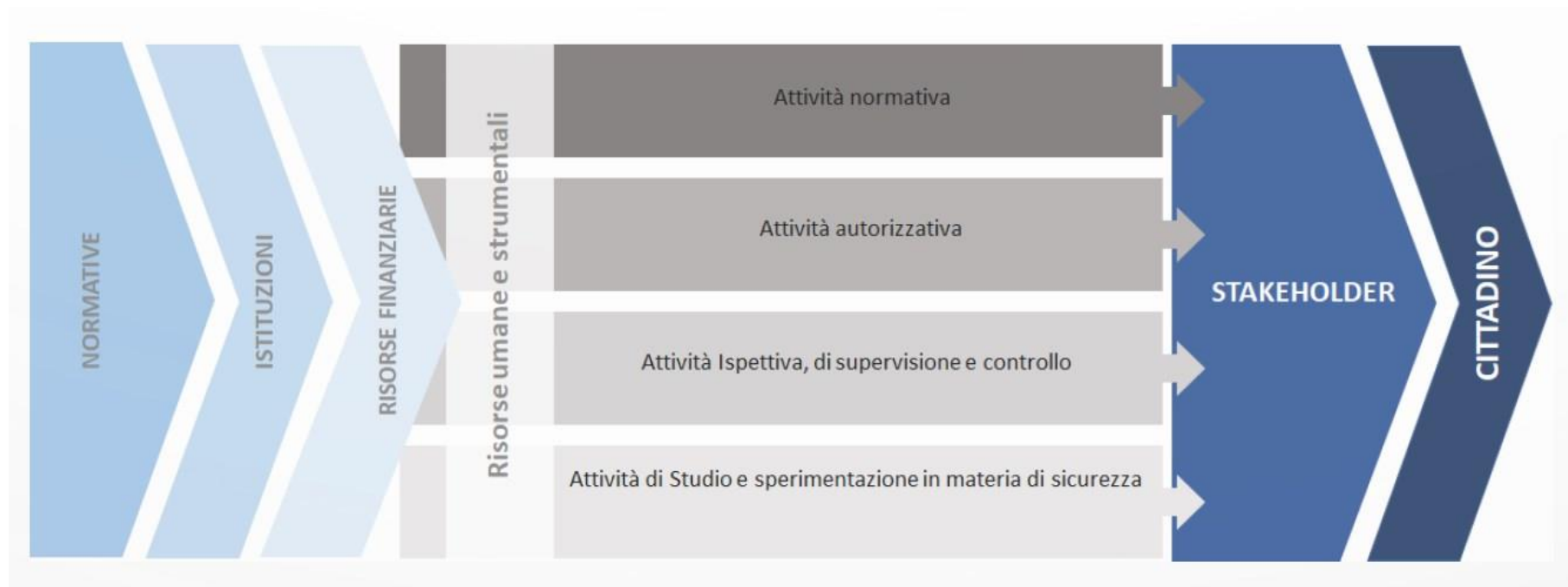
- **Ferrovie:** Autorità Nazionale per la Sicurezza - **NSA**.
- **Infrastrutture Stradali e Autostradali:** Strade, autostrade, ponti, viadotti e gallerie.
- **Sistemi di Trasporto a Impianti Fissi:**
 - Metropolitane, Tramvie e Filovie
 - Funicolari e **Funivie**
 - **Seggiovie**
 - **Tapis roulant e Scale mobili** pubblici
 - **Ascensori** pubblici



Ansfiga

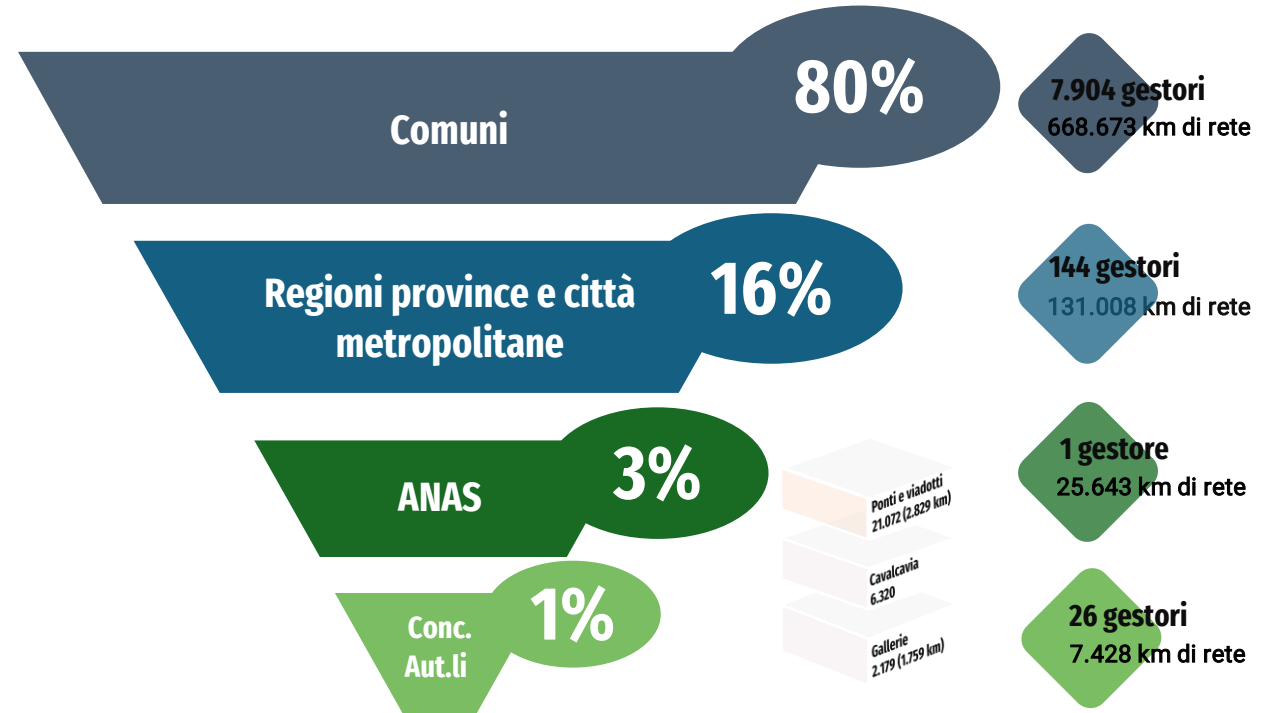
L'Agenzia svolge attività a carattere tecnico-operativo di interesse nazionale e comunitario, fermi i compiti, gli obblighi e le responsabilità dei soggetti gestori.

- **Attività normativa;**
- **Attività autorizzativa;**
- **Attività ispettiva, di supervisione e controllo;**
- **Attività di studio e sperimentazione in materia di sicurezza.**



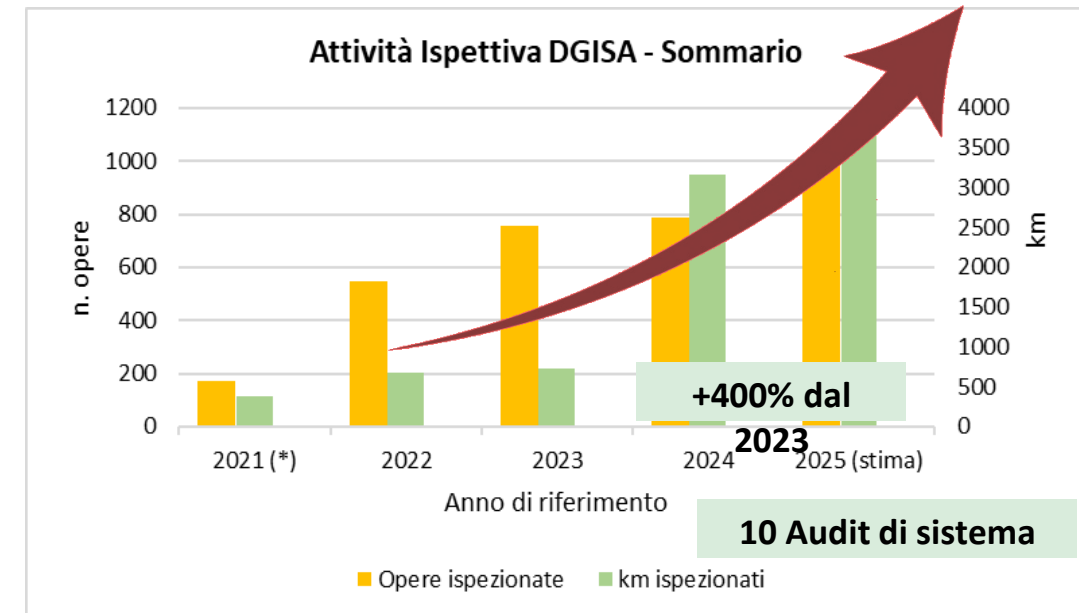
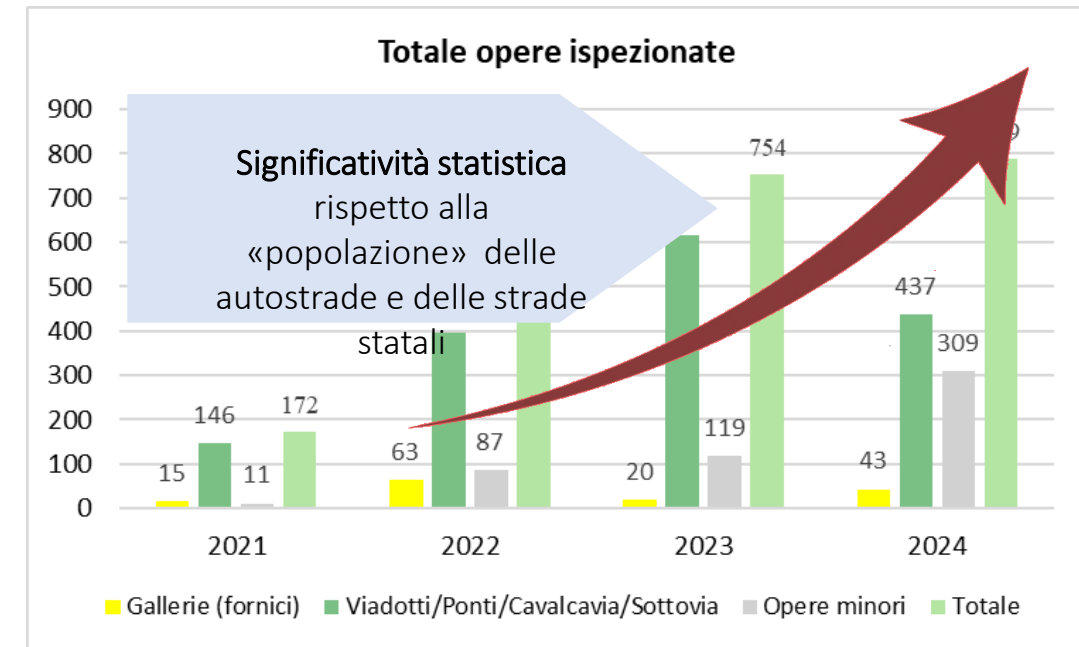
Ansfisa - DGISA

- La **DGISA** è la Direzione generale per la sicurezza delle infrastrutture stradali e autostradali
- Esercita le funzioni definite dall'**Articolo 12, commi 4, 4-bis, 4-ter e 5 del Decreto-legge 28 settembre 2018, n. 109** (convertito L. 16 novembre 2018, n. 130).
- Le competenze della DGISA sono state successivamente aggiornate da:
 - Decreto-legge n. 77/2021** (convertito L. 29 luglio 2021, n. 108).
 - Decreto-legge n. 121/2021** (convertito L. 9 novembre 2021, n. 156).



Ansvisa - DGISA

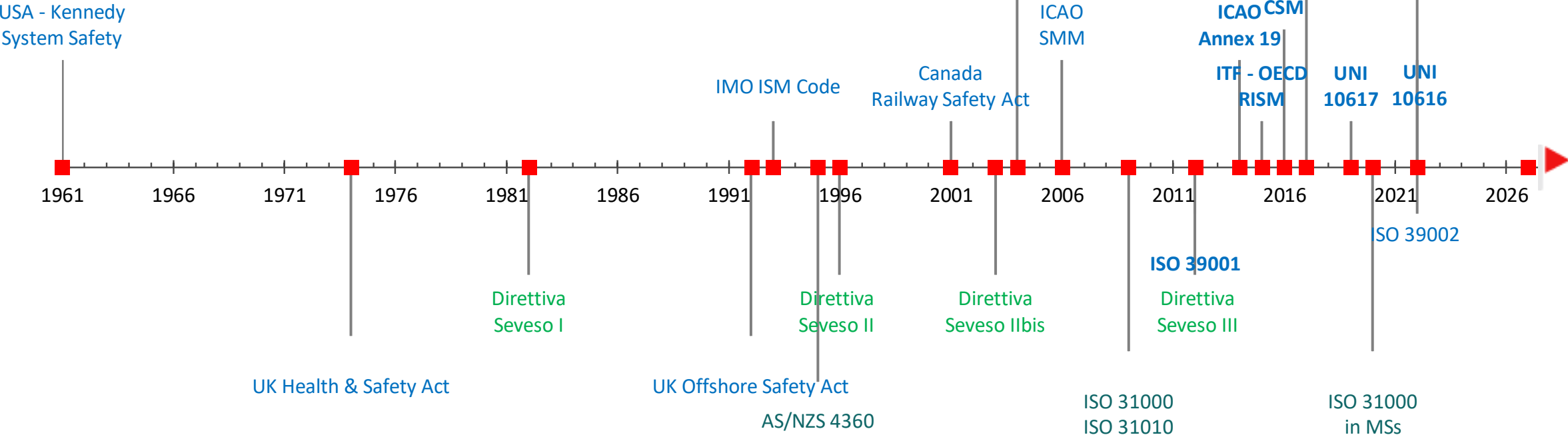
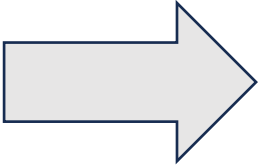
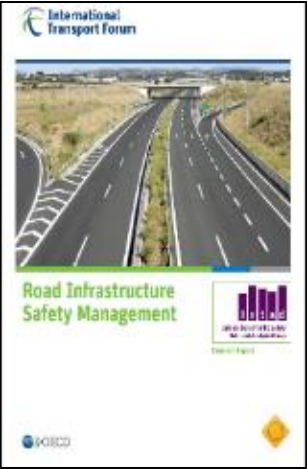
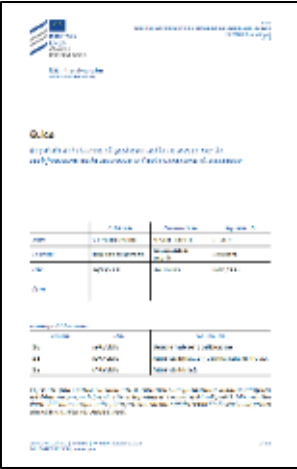
- La DGISA esercita l'attività ispettiva di supervisione e controllo sulla sicurezza, **fermi restando gli obblighi e le responsabilità** degli enti proprietari e dei soggetti gestori.
- L'attività di supervisione è finalizzata a verificare:
 - L'attività di implementazione dei sistemi di gestione della sicurezza;
 - La corretta organizzazione dei processi di manutenzione;
- Svolge attività di verifica **a campione** sulle infrastrutture, e ha il potere di:
 - Indirizzare i gestori a mettere in atto le necessarie misure di controllo del rischio.
 - Indirizzare i gestori ad eseguire i necessari interventi di messa in sicurezza.
 - Dare comunicazione di tali interventi al Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili.



2.

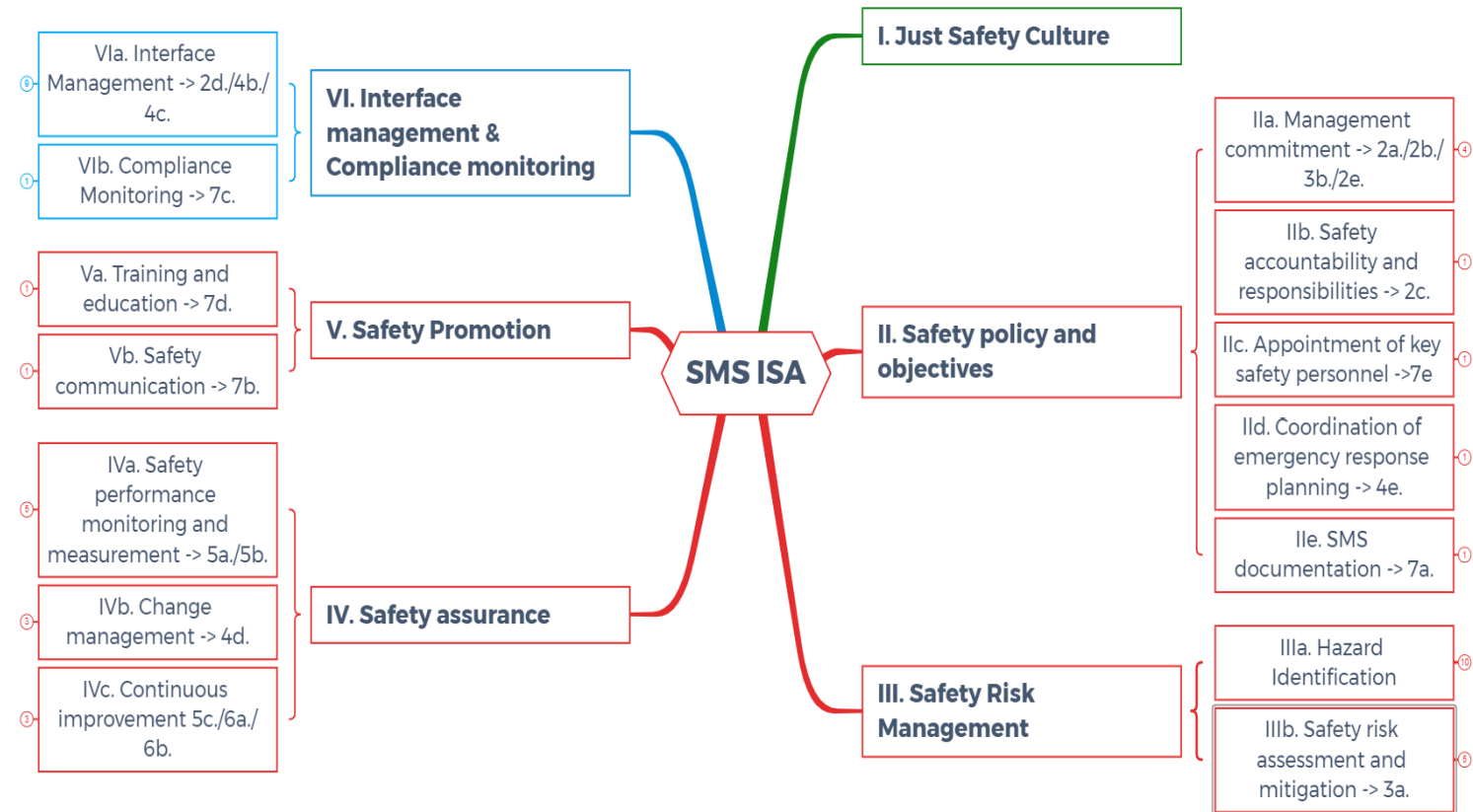
SGS – ISA: inquadramento

Evoluzione SGS Trasporti



I punti di forza SGS-ISA

- a) Forte enfasi alla identificazione dei pericoli;
- b) Nuovi strumenti per il risk assessment, il change management e l'analisi e risoluzione delle non conformità;
- c) Introduzione del reporting system per consentire un elevato apprendimento dell'organizzazione;
- d) *Focus sulla certificazione delle competenze del personale;*
- e) Approccio prestazionale focalizzato su obiettivi (STIs) ed indicatori di sicurezza (SPIs) e sul miglioramento continuo del sistema di gestione;



SGS-ISA e integrazione con altri sistemi

- SGS ISA facilmente integrabile con altri sistemi
- Valutata la corrispondenza con CSM ERA, UNI 10617, ISO 39001, ISO 45001
- Compatibile con tutte le altre norme ISO sui sistemi di gestione che hanno la HLS, come ad esempio la ISO 55001



		ISO MSS HLS						
		CSM ERA - UNI 10617 - ISO 39001 - ISO 45001						
SMS-ISA		1. Context	2. Leadership	3. Planning	4. Support	5. Operation	6. Performance	7. Improvement
	I. Just safety culture							
	II. Management Commitment	2e 4.1, 4.2, 4.3, 4.4 4.1, 4.2, 4.3, 4.4 4.1, 4.2, 4.3, 4.4	2a, 2b 5.1, 5.2 5.1, 5.2 5.1, 5.2	3b 6.1, 6.2 6.2, 6.4 6.1, 6.2				
	IIb. Safety accountability and responsibilities		2c 5.3 5.3 5.3					
	IIc. Appointment of key safety personnel				7e 7.1 7.2 7.1			
	IId. Coordination of emergency response planning					4e 8.2 8.2 8.2		
	IIe. SMS Documentation				7a 7.5 7.6 7.5			
	IIIa. Hazard identification	4.5 4.5 4.5						10.2 10.2 6.1.2
	IIIb. Safety risk assessment and mitigation			3a 6.1.2 6.1, 6.2 6.1.2	HOF	4a 8.1 8.1 8.1		
	IVa. Safety performance monitoring and measurement						5a, 5b 9.1, 9.2 9.1, 9.2, 9.3 9.1, 9.2	
	IVb. Change management					4d 8.3 8.1.3		
	IVc. Continuous improvement						5c 9.3 9.3 9.3	6a, 6b 10.3 10.2 10.3
	Va. Training and education				7d 7.2 7.3 7.2			
	Vb. Safety communication				7b 7.4 7.5 7.4			
	Via. Interface management		2d			4b, 4c		
	Vib. Compliance monitoring				7c 7.3, 6.1.3 7.4, 10.1 7.4, 10.2			

3.

SGS – ISA: stato attuativo e prospettive

Diffusione dei Sistemi di Gestione della Sicurezza

Trend di ricerca SGS: 2022, The landscape of safety management systems research: A scientometric analysis

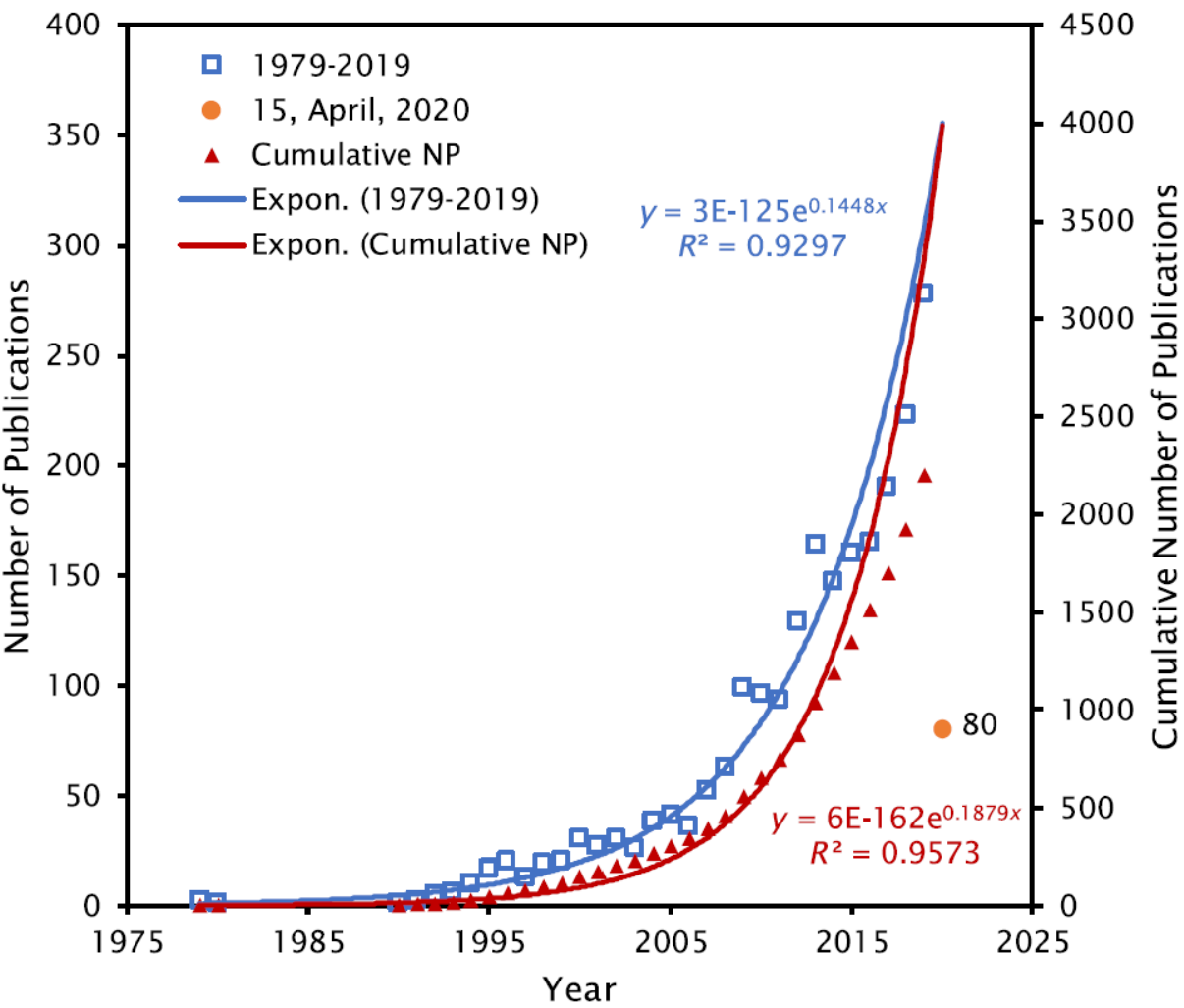


Table 1
Key characteristics of the analyzed dataset on safety management systems.

Characteristic	Value	Characteristic	Value
Period	1979–2020 [†]	Authors	6048
Sources (journals, books, etc.)	708	Author appearances	7873
Documents	2283	Authors of single-authored documents	300
Journal articles	1916	Authors of multi-authored documents	5748
Conference articles	167	Single-authored documents	334
Review articles	166	Avg. number of documents per author	0.377
Editorials	17	Avg. number of authors per document	2.65
Other (letter, note, etc.)	17	Collaboration index	2.96
Author's keywords	5977	Avg. citations per document	14.24

Note:.
[†] Documents included up to 15 April 2020.

Table 2
Summary of applied scientometric techniques and tools applied in this study.

ID	Research question focus	Scientometric techniques and tools	Ref.
i	Publication output trends	Regression analysis	–
ii	Collaboration patterns	Publication analysis (Bibliometrix)	[33]
iii	Scientific categories	Visualization of similarities (VOSviewer)	[35]
	Journals knowledge flow	Visualization of similarities (VOSviewer)	[35]
		Global science map overlay	[36]
		Journal distribution analysis (CiteSpace)	[37]
		Journals dual-map overlay	[38]
iv	Narrative clusters and topics	Visualization of similarities (VOSviewer)	[35]
v	Knowledge clusters	Visualization of similarities (VOSviewer)	[35]



Keywords clusters in safety management system research :



Countries/Regions	NP	TC	AC	APY	Degree	Cluster
China	390	4156	10.66	2016.20	24	red
United States of America	363	5559	15.31	2012.25	28	red
United Kingdom	254	5516	21.72	2011.53	31	green
the Netherlands	146	3103	21.25	2012.46	25	blue
Australia	128	2482	19.39	2014.54	21	red
Korea	116	989	8.53	2014.78	9	red
Italy	103	2357	22.88	2012.59	24	green
Canada	101	1699	16.82	2013.08	26	red
Spain	90	2092	23.24	2013.57	20	blue
Belgium	72	1836	25.50	2013.83	27	blue
Japan	72	657	9.13	2010.61	12	red

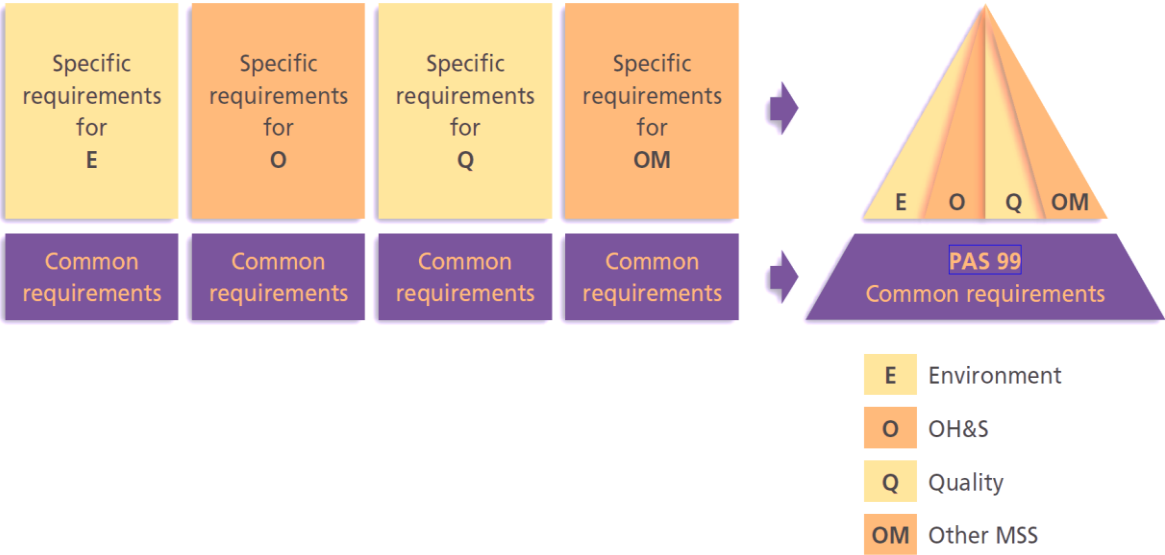
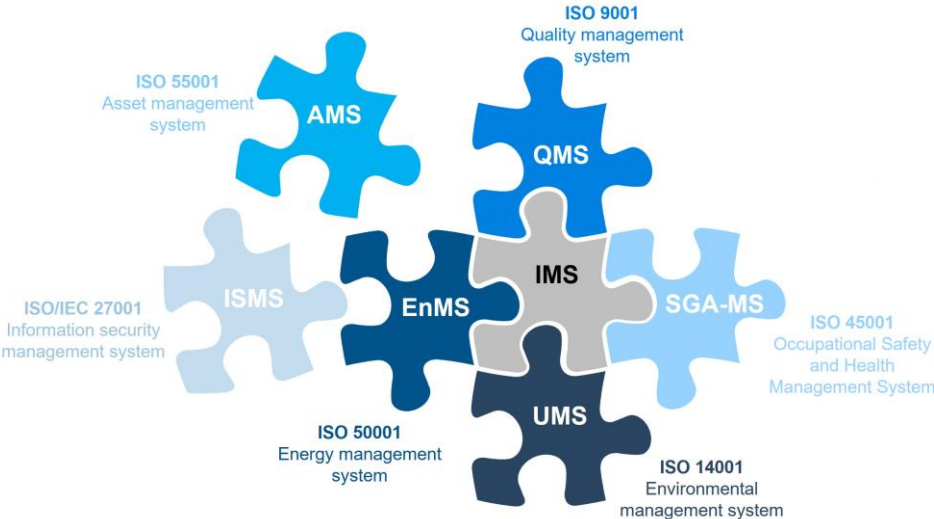
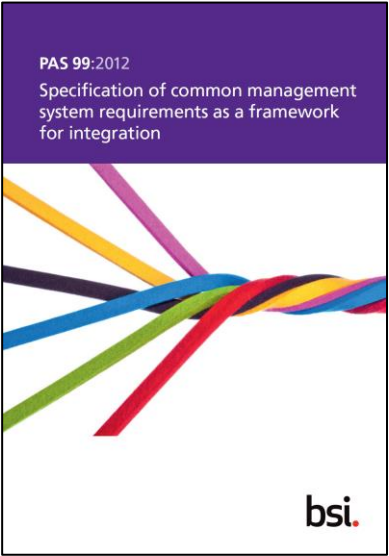
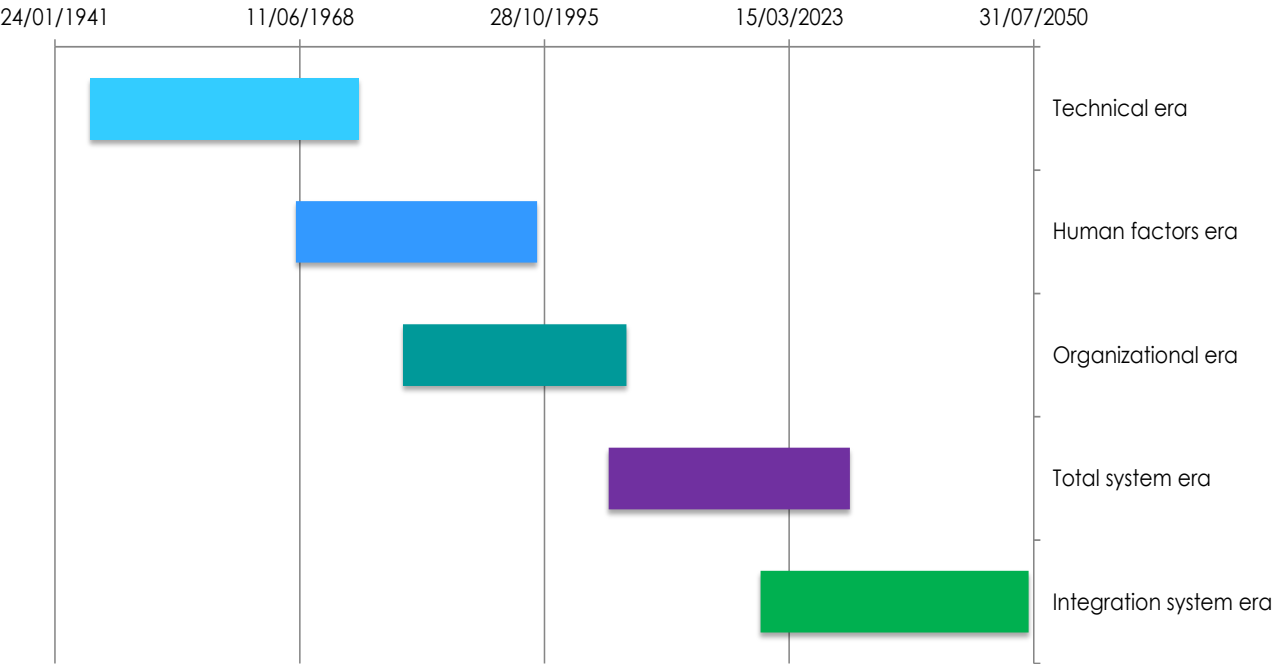
Crescita delle certificazioni dei Sistemi di Gestione

Il survey della ISO nel 2024 ha confermato una significativa crescita:

	Number of certificates in 2023	Number of certificates in 2024	Difference	Variation in %
ISO 9001:2015	837.978	1.474.118	636.140	76%
ISO 14001:2015	300.410	676.232	375.822	125%
ISO 45001:2018	185.166	542.527	357.361	193%
ISO/IEC 27001:2013&2022	47.291	96.709	49.418	104%
ISO 50001:2018	24.924	38.482	13.558	54,4%
	Number of sites in 2023	Number of sites in 2024	Difference	Variation in %
ISO 9001:2015	1.250.243	2.321.640	1.071.397	86%
ISO 14001:2015	526.046	1.176.389	650.343	124%
ISO 45001:2018	309.056	941.546	632.490	205%
ISO/IEC 27001:2013&2022	79.213	179.877	100.664	127%
ISO 50001:2018	61.370	88.323	26.953	44%

Standards	Number of certificates	Number of sites
ISO 9001:2015	1,474,118	2,321,640
ISO 14001:2015	676,232	1,176,389
ISO 45001:2018	542,527	941,546
ISO/IEC 27001:2013&2022	96,709	179,877
ISO 22000:2018	59,521	75,606
ISO 13485:2016	31,215	43,957
ISO 50001:2018	38,482	88,323
ISO 20000-1:2018	27,332	43,277
ISO 37001:2016	9,952	18,126
ISO 22301:2019	4,595	11,387
ISO 39001:2012	1,880	3,435
ISO 55001:2014	687	2,168
ISO 28000:2022	322	510
ISO 29001:2020	26	27
ISO 44001:2017	110	218
ISO 20121:2012	154	182

Tendenze attuali sull'integrazione dei Sistemi di Gestione



Prosecuzione dell'attività dei Tavoli Tecnici

- **LL.GG. per l'implementazione, la certificazione e la valutazione delle prestazioni dei Sistemi di Gestione della Sicurezza delle Infrastrutture Stradali e Autostradali (2022);**
- **LL.GG. per il riconoscimento degli Organismi di Certificazione di Terza parte - OdCT (2024);**
- **Istruzioni operative per la certificazione CertIng Advanced dell'esperto in «Sicurezza delle infrastrutture e dei trasporti e sistemi di gestione della sicurezza».**

Tavolo tecnico rete autostradale e nazionale - A

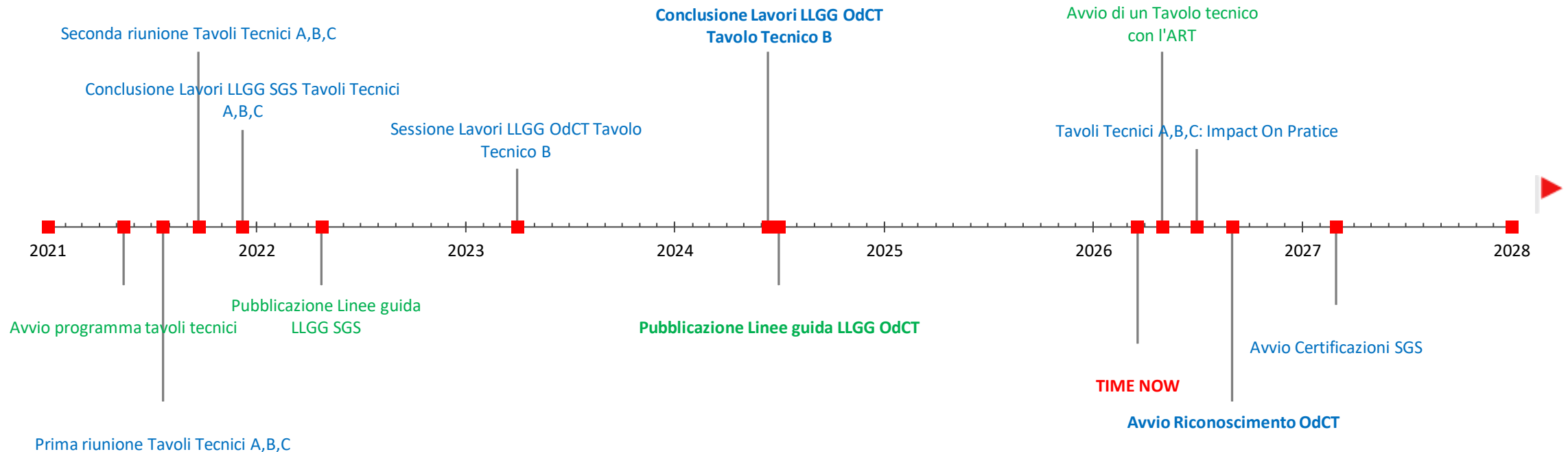
E' un tavolo tecnico che ha il compito di contribuire al miglioramento delle specifiche normative e di generare contributi migliorativi agli strumenti applicativi derivanti dall'esperienza sul campo. E' partecipato dai rappresentanti tecnici di tutti gli attori coinvolti nella gestione degli asset autostradali e nazionali e dagli stakeholder.

Tavolo tecnico Operatori della Valutazione e della Conformità - B

E' un tavolo tecnico che ha il compito di contribuire al miglioramento delle specifiche normative e di generare contributi migliorativi agli strumenti applicativi derivanti dall'esperienza delle categorie professionali e degli operatori della valutazione e della conformità.

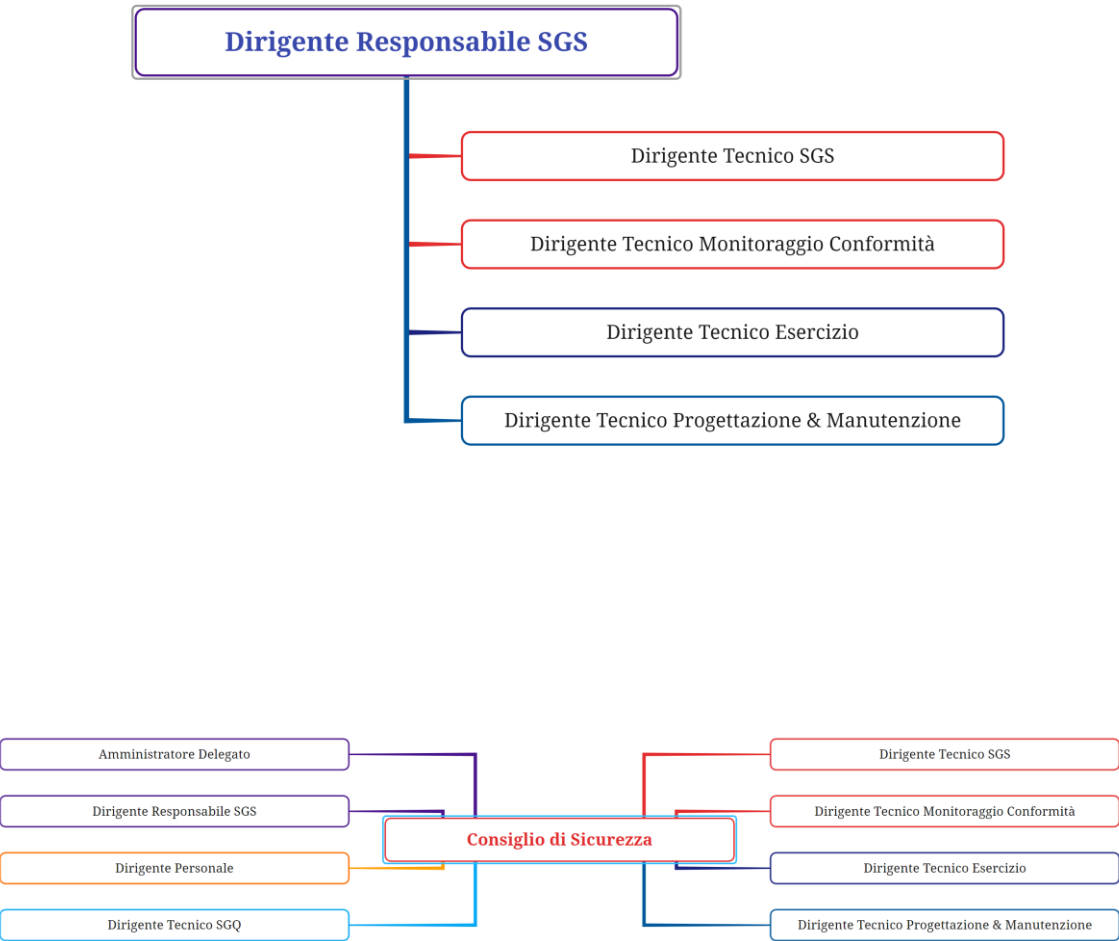
Tavolo tecnico rete stradale «locale» - C

E' un tavolo tecnico che ha il compito di contribuire al miglioramento delle specifiche normative e di generare contributi migliorativi agli strumenti applicativi derivanti dall'esperienza sul campo. E' partecipato dai rappresentanti tecnici di tutti gli attori coinvolti nella gestione degli asset stradali locali e dagli stakeholder.

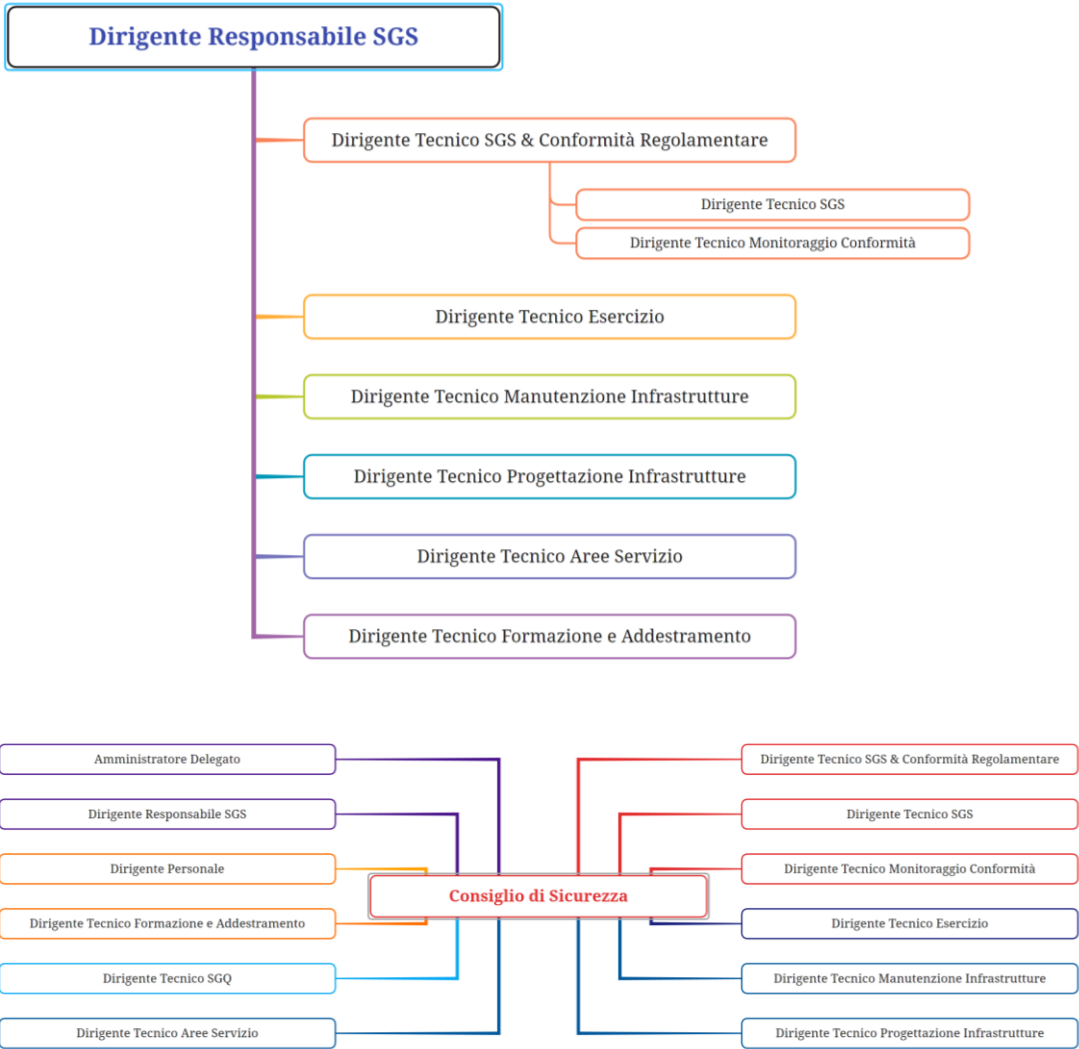


SGS-ISA nuova struttura: Accountable manager, Safety manager & Safety Board

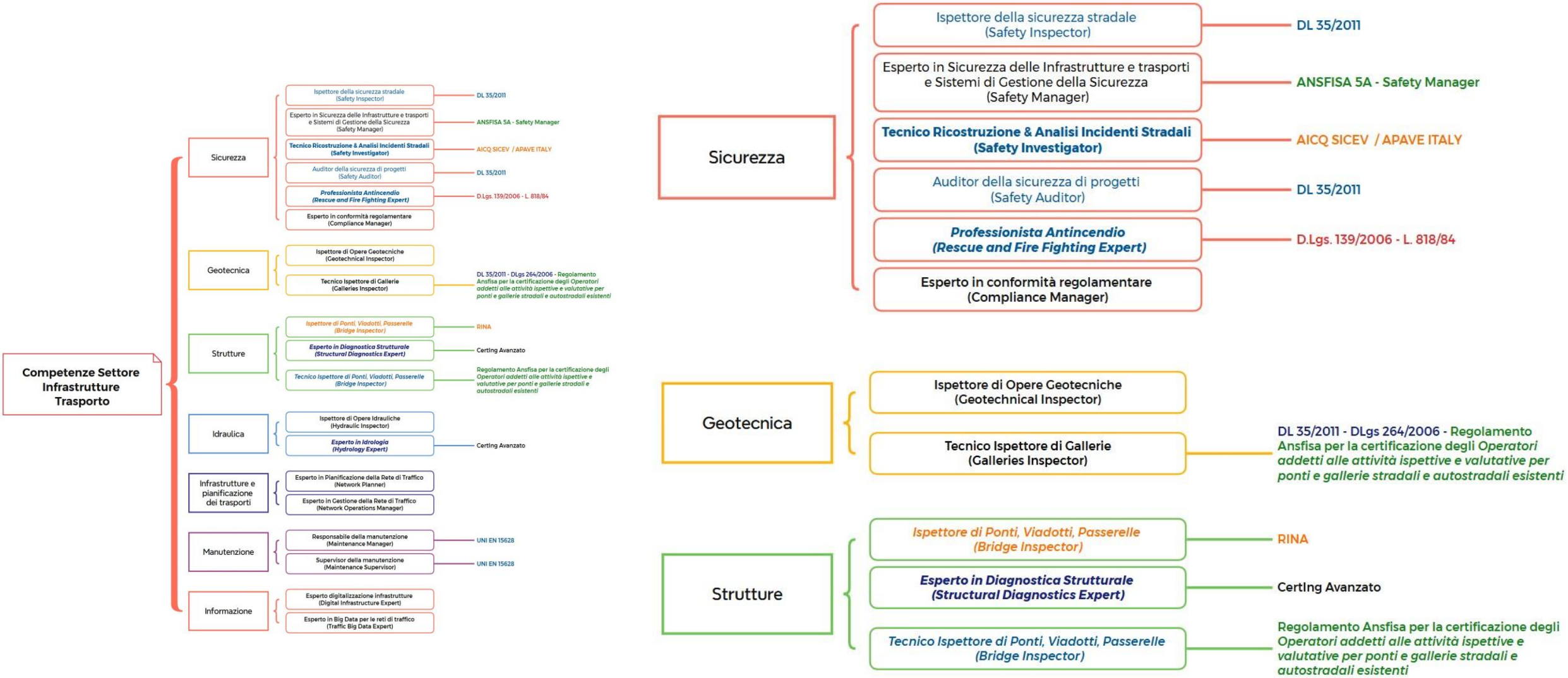
Organizzazione non complessa



Organizzazione complessa



SGS-ISA nuove professionalità della sicurezza



Conclusioni



La necessità di un utilizzo più efficiente delle infrastrutture di trasporto è una sfida per il Paese. Oggi, anche nel settore stradale è aumentata l'importanza di adottare SGS integrati, al fine di garantire sicurezza e tempi di percorrenza adeguati ai viaggiatori.

I concessionari delle reti stradali oggi hanno una possibilità in più: adottare un SGS dedicato per far fronte al deterioramento delle infrastrutture, alla domanda di traffico e ai rischi dovuti al cambiamento climatico.

Gli Organismi di Certificazione di Terza parte avranno l'importante compito di certificare e sorvegliare gli SGS.

L'Agenzia nell'ambito del proprio mandato istituzionale lavorerà per migliorare la fruibilità e l'efficacia delle norme del quadro regolamentare e continuerà a promuovere l'implementazione e lo sviluppo degli SGS

Grazie per l'attenzione